



**nakvis**

NACIONALNA AGENCIJA REPUBLIKE SLOVENIJE  
ZA KAKOVOST V VISOKEM ŠOLSTVU



SLOVENIAN QUALITY ASSURANCE AGENCY  
FOR HIGHER EDUCATION

# **Strategija NAKVIS za obdobje 2026 – 2030 in pregled izpolnitve ciljev za obdobje 2021-2025.**

Prof. dr. Franci Demšar,  
Direktor NAKVIS

Marec 2026



## Strateški okvir kakovosti v evropskem in globalnem visokošolskem prostoru (Perplexity)

### Nacionalno

Nacionalni program visokega šolstva 2021–2030 (NPVŠ)

Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (ReZrIS2030)

### ENQA, EQAR

Standardi in smernice za zagotavljanje kakovosti v evropskem visokošolskem prostoru (ESG 2015)

### Evropska unija

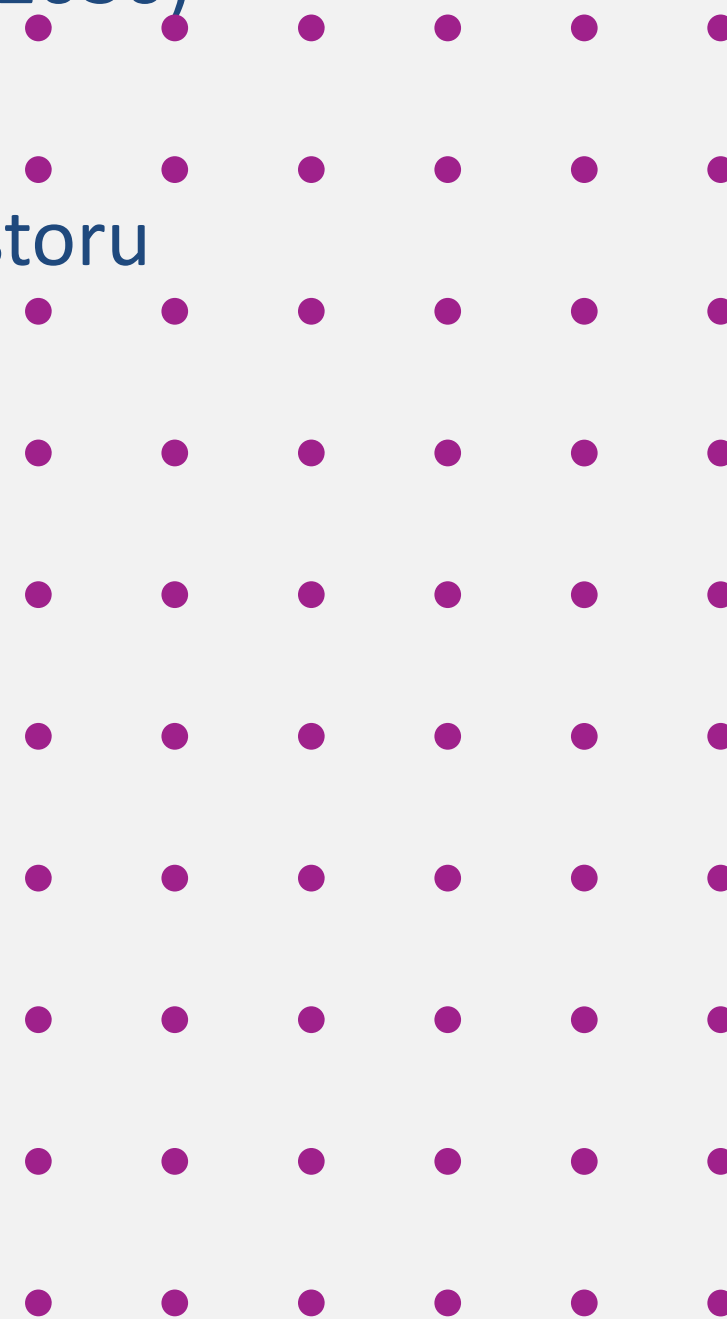
Pobuda evropskih univerz (European Universities Initiative), Evropska diploma (European Diploma)

### Širše

Organizacija Združenih narodov za izobraževanje, znanost in kulturo (UNESCO)

Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD)

Agenda 2030 za trajnostni razvoj



## POSLANSTVO AGENCIJE

**Spodbujati** visokošolske zavode in višje strokovne šole k **doseganju mednarodno priznanih standardov kakovosti** in **prispevati k izboljševanju** njihove dejavnosti.

## VIZIJA AGENCIJE

**Soustvariti takšno raven kulture kakovosti** v slovenskem visokem in višjem šolstvu, da bodo **neskladnosti s standardi**, ugotovljene pri akreditacijskih in evalvacijskih postopkih, **le še izjema**.

## VREDNOTE AGENCIJE

- strokovnost
- transparentnost
- razvoj

## **STRATEŠKI CILJI ZA OBDOBJE 2026-2030**

### **1. Področna zakonodaja in merila sveta agencije**

*Uresničevati **novosti**, ki jih je na področju delovanja agencije uvedel **ZViS-1 - nova merila***

### **2. Standardi kakovosti ter akreditacijski in evalvacijski postopki**

*Krepiti kakovost, konsistentnost ter razvojno in svetovalno usmerjenost akreditacijskih in evalvacijskih postopkov z uvajanjem **novosti**, **posodabljanjem standardov** ter **sistematičnim usposabljanjem strokovnjakov**.*

### **3. Tematske in druge analize**

*Krepiti analitično, razvojno in svetovalno vlogo agencije z razvijanjem serije **poglobljenih tematskih in drugih analiz**.*

### **4. Baze podatkov**

*Razširiti informacijska sistema **iNakvis** in **eNakvis** v **javno odprt portal NAKVIS**, ki bo sproti objavljati kazalnike kakovosti v visokem šolstvu.*

### **5. Mednarodno sodelovanje**

*Krepiti mednarodno vpetost in **prepoznavnost agencije** z aktivnim sodelovanjem v mednarodnih združenjih ter z vzpostavljanjem izvajanja akreditacijskih in evalvacijskih **postopkov v tujini**.*

### **6. Komuniciranje**

*Okrepiti proaktivno, strateško in večkanalno komuniciranje **ter sodelovalno kulturo agencije** z namenom večje odprtosti, dostopnosti in razumevanja njenega delovanja med ključnimi deležniki.*

# UVOD

## 1. OHRANITI DOBRE PRAKSE

- Akreditacijski in evalvacijski postopki
- Analize
- Informatika
- Mednarodna aktivnost
- Trajnostni pristop

## 2. KORAKI NAPREJ

- Uveljavitev novih zakonskih rešitev
- Neobvezni standardi odličnosti
- Posodobljenje preteklih analiz
- Priprava primerjalnih podatkov za javnost in skupine strokovnjakov
- Mednarodne aktivnosti v EU, na Zahodnem Balkanu, v mediteranskem prostoru in širše

3. Večina ciljev povezana z visokošolskim prostorom,  
nekaj z internim delovanjem agencije (npr. informatika, med. sod.)

## **1.A. SPREJEM ZAKONA O KAKOVOSTI V VISOKEM ŠOLSTVU**

**ZViS-1 uvaja večina rešitev, ki jih je osnutek zakona o kakovosti predvidel:**

- Zapis postopkovnih določb akreditacijskih in evalvacijskih postopkov
- pravna podlaga za delo agencije v tujini
- Področno in spolno uravnotežena sestava sveta agencije (stalnost)
- Ciljne presoje v postopkih izredne evalvacije visokošolskega zavoda ali študijskega programa ter v vzorčnih evalvacijah
- Zagotovljena pravna podlaga za povezovanje raziskovalnih podatkov visokošolskih učiteljev in podatkov o zaposljivosti diplomantov
- Prenehanje akreditacije študijskim programom, ki se neprekinjeno sedem let ne izvajajo
- **ZViS-1 začel veljati avgusta 2025, podzakonski akti februarja 2026**

## 1.B. PODROČNA ZAKONODAJA IN MERILA SVETA AGENCIJE

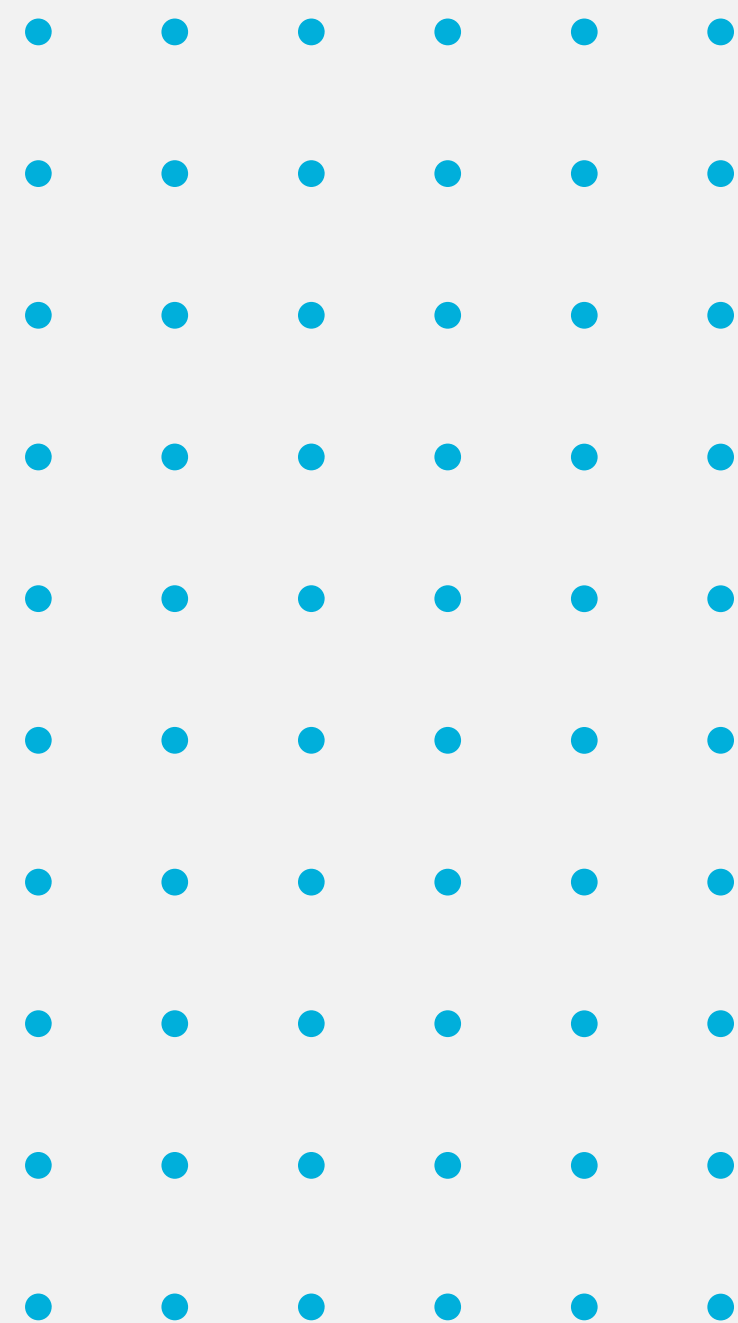
- Uresničevanje nalog agencije po novem ZViS-1
- Spremljanje izvajanja novih meril sveta agencije in njihovo posodabljanje v sodelovanju z deležniki (novi evropski standardi in smernice za zagotavljanje kakovosti predvidoma v letu 2027)
- Prenova obrazcev za oddajo vlog v akreditacijskih in evalvacijskih postopkih ter njihova ustrezna implementacija v informacijski sistem
- Sodelovanje pri prenovi višješolske in visokošolske zakonodaje (npr. ob spremembi ZVIS **(sejnine)**, reviziji evropskih standardov in smernic za zagotavljanje kakovosti)
- Zakon o izvrševanju proračuna

## **2.A. IZBOLJŠANJE PRESOJE PO STANDARDIH KAKOVOSTI IN POSTOPKOV ZA AKREDITACIJE IN EVALVACIJE**

- Poslovník o delu sveta agencije
- Vodnik po zunanjih presojah
- Analitično delo agencije, primer - analiza preteklih neskladnosti
- Protokol komuniciranja v postopkih (nedovoljeni pritiski)
- Postopkovniki in obrazci (roki za vse korake v postopku, novi koraki za izboljšanje podpore vlagateljem v postopku in zbiranju povratnih informacij)
- Sistematični jezikovni pregled
- Komunikacijske aktivnosti, sestanki z vlagatelji, redni sestanki z deležniki, promocijske aktivnosti (npr. animacije, predstavitveni filmi, dogodki)
- Izobraževanje strokovnjakov in drugih deležnikov
- Postopkovnik za delo s strokovnjaki (register)

## 2.B. STANDARDI KAKOVOSTI IN POSTOPKI ZA AKREDITACIJO IN EVALVACIJO

- Novi trendi (mikrodokazila, usmerjene presoje, umetna inteligenca, neobvezni standardi odličnosti)
- Prenova vodnika po zunanjih presojah (samoakreditacija programov, EMUNI, ciljne presoje v postopkih izredne evalvacije visokošolskega zavoda ali študijskega programa, novi trendi v izobraževanju, usmerjene presoje, ugotovljene pomanjkljivosti vodnika)
- Usposabljanje strokovnih delavcev (novi trendi v izobraževanju, dodatni strokovni delavci)
- Usposabljanje strokovnjakov (optimizacija prvega dela usposabljanja – animacije)
- Kakovostne in heterogene skupine strokovnjakov (tuji strokovnjaki)
- Izboljšanje svetovalne vloge agencije



## 3.A. VSEBINSKO POGLOBLJENO ANALITIČNO DELO NA IZBRANIH PODROČJIH

### Tematske analize:

- sistemska analiza slovenskega visokošolskega prostora za obdobje 2018–2022
- analize vzorcev: mednarodni skupni študijski programi, pedagoški študijski programi (vključno z analizo postopkov poročanja), doktorski študijski programi,
- analiza knjižnične dejavnosti
- analiza trajanja postopkov
- napetosti v konceptih in praksah kakovosti v visokem šolstvu (doktorska disertacija)

### Tematske analize s smernicami:

- vodnik po zunanjih presojah v slovenski in angleški različici
- smernice za spremembe študijskih programov

### Druge analize:

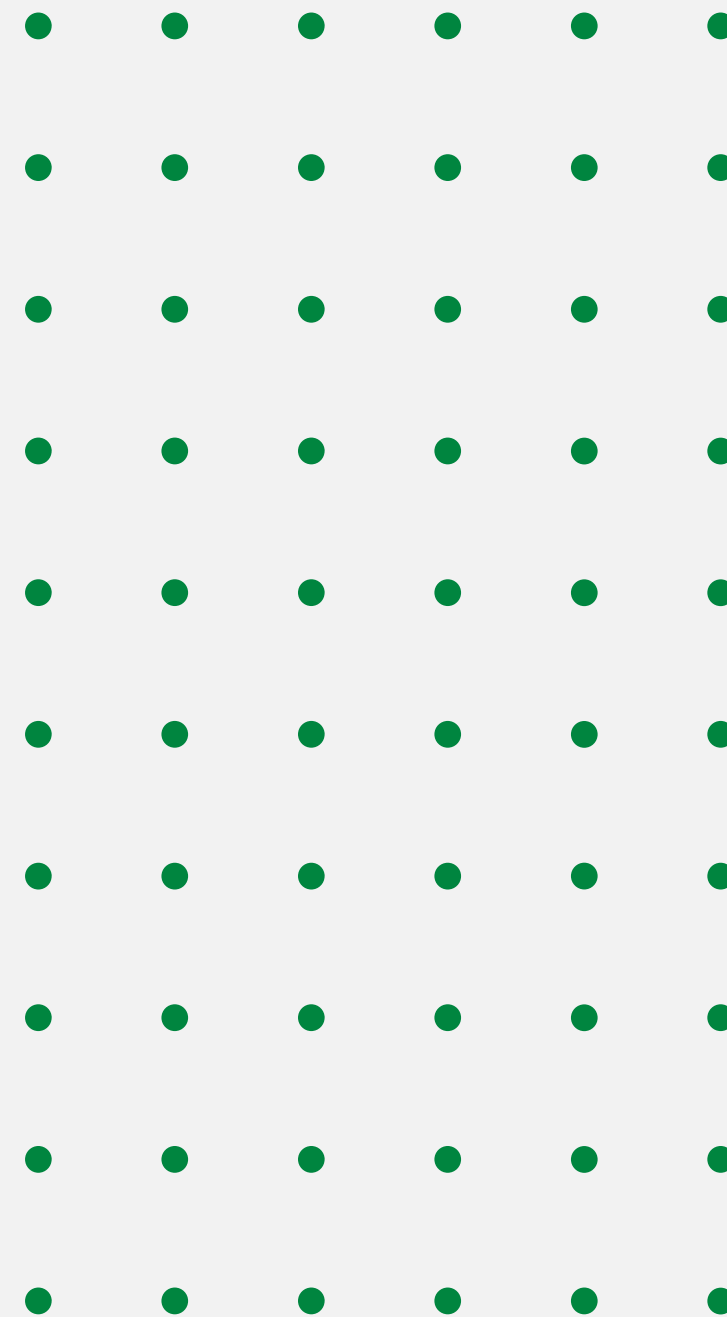
- analiza podatkov o brezposelnosti diplomantov slovenskih visokošolskih zavodov,
- analiza neodvisnosti agencij za kakovost

### Druge analize s smernicami:

- sodelovanje pri pripravi Vodnika po mikrodokazilih
- smernice hibridnega pristopa
- smernice za evalvacijo na daljavo

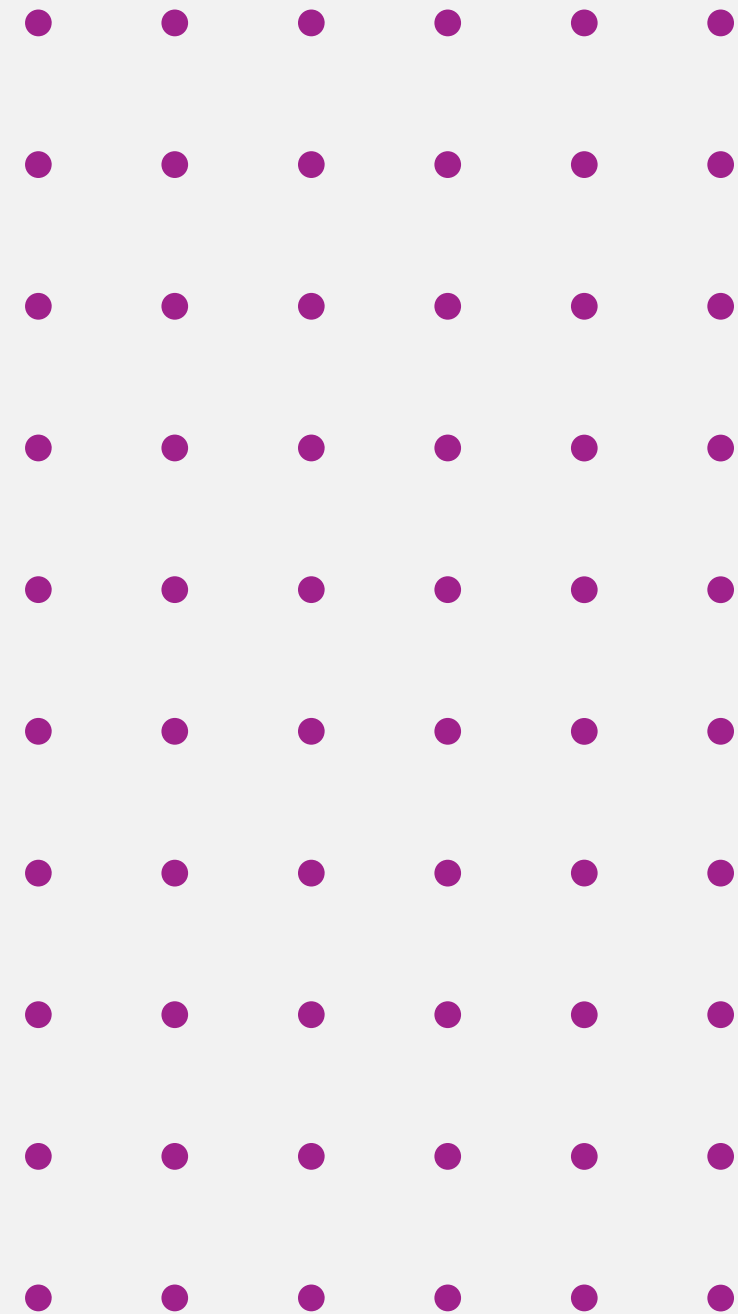
**Letne publikacije v slovenskem in angleškem jeziku,**

**Predstavitve analiz na domačih in mednarodnih strokovnih srečanjih**



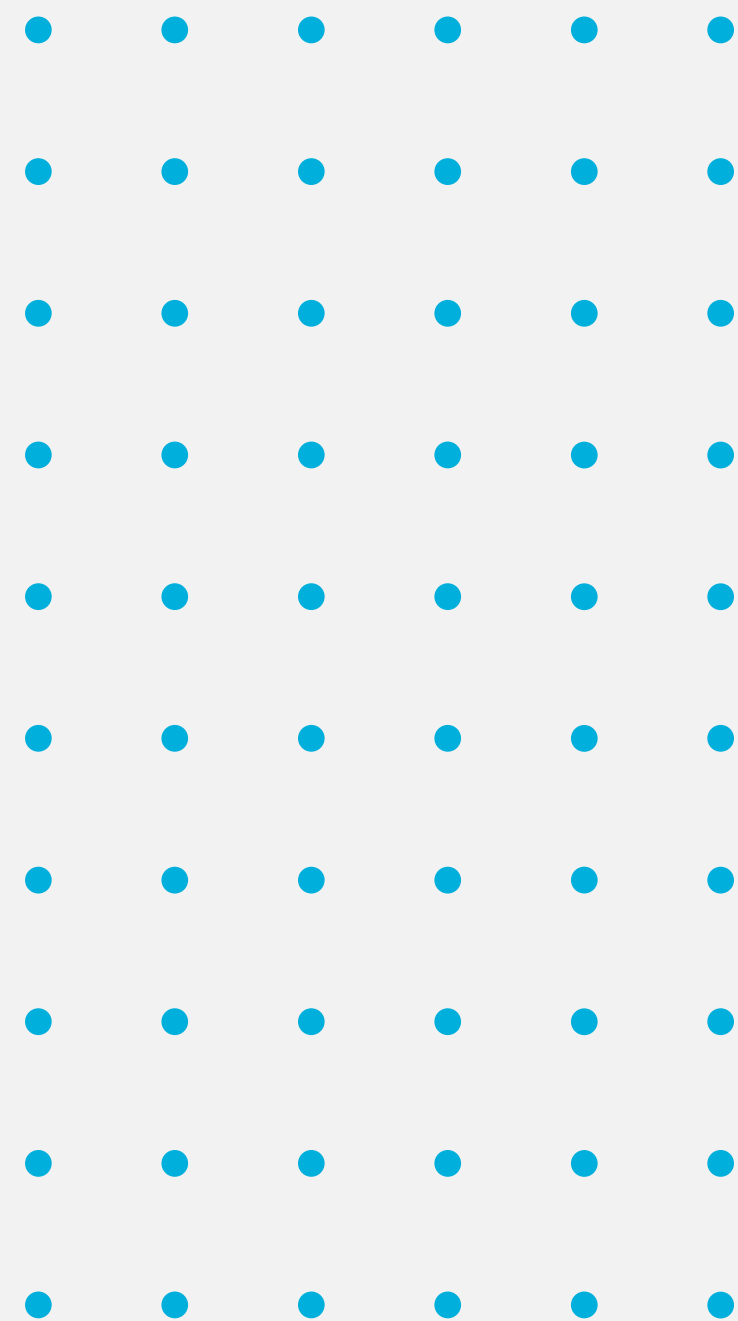
## 3.B. TEMATSKE IN DRUGE ANALIZE

- Poglobljene tematske analize, vključevanje deležnikov in razvoj smernic in priporočil
- Razvoj drugih analiz in **nadgrajevanje obstoječih**
- Uporaba informacijskih sistemov in umetne inteligence pri zbiranju ter obdelavi analiz.
- Razvoj podatkovnih baz za skupine strokovnjakov in javnost (določbe novega zakona)
- Tematski dogodki, letne publikacije in diseminacija analiz



## 4.A. VZPOSTAVITEV AŽURNIH BAZ PODATKOV O IZBRANI DEJAVNOSTI NA VISOKOŠOLSКИH ZAVODIH

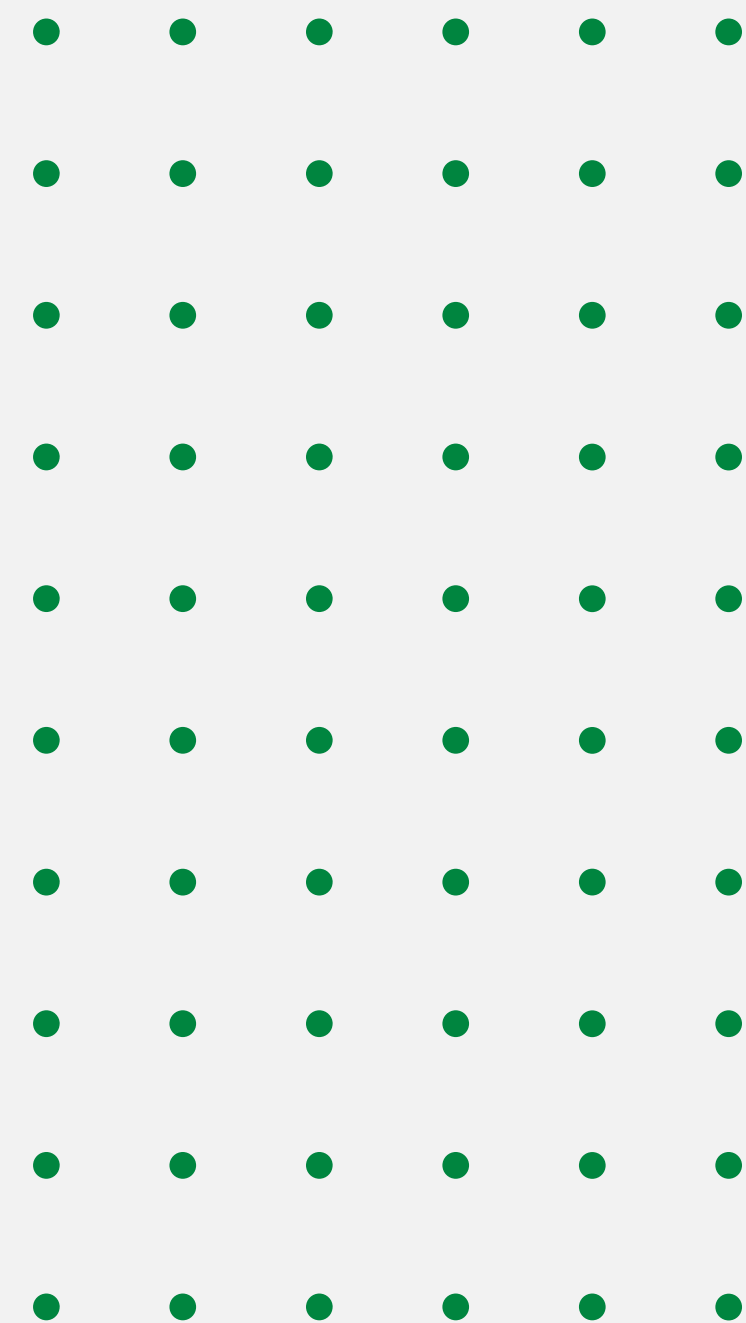
- **eNakvis:** nova vstopna točka za zavode, prenovljeni obrazci, optimizirane spletne storitve
- **Vzpostavitev protokolov in avtomatiziranih prenosov podatkov v sodelovanju z MVZI, UL, UM in CPI za učinkovito sledenje spremembam študijskih programov (Standardizacija podatkov: XML struktura, šifre, klasifikacije, povezovanje z nacionalnimi zbirkami)**
- **iNakvis** kot notranji sistem: evidence zavodov, programov, poročil, strokovnjakov, ...; avtomatsko ustvarjanje dogodkov, dokumentov in povezovanje z zunanjimi sistemi (DEQAR, SICRIS, eNAKVIS, eVŠ)





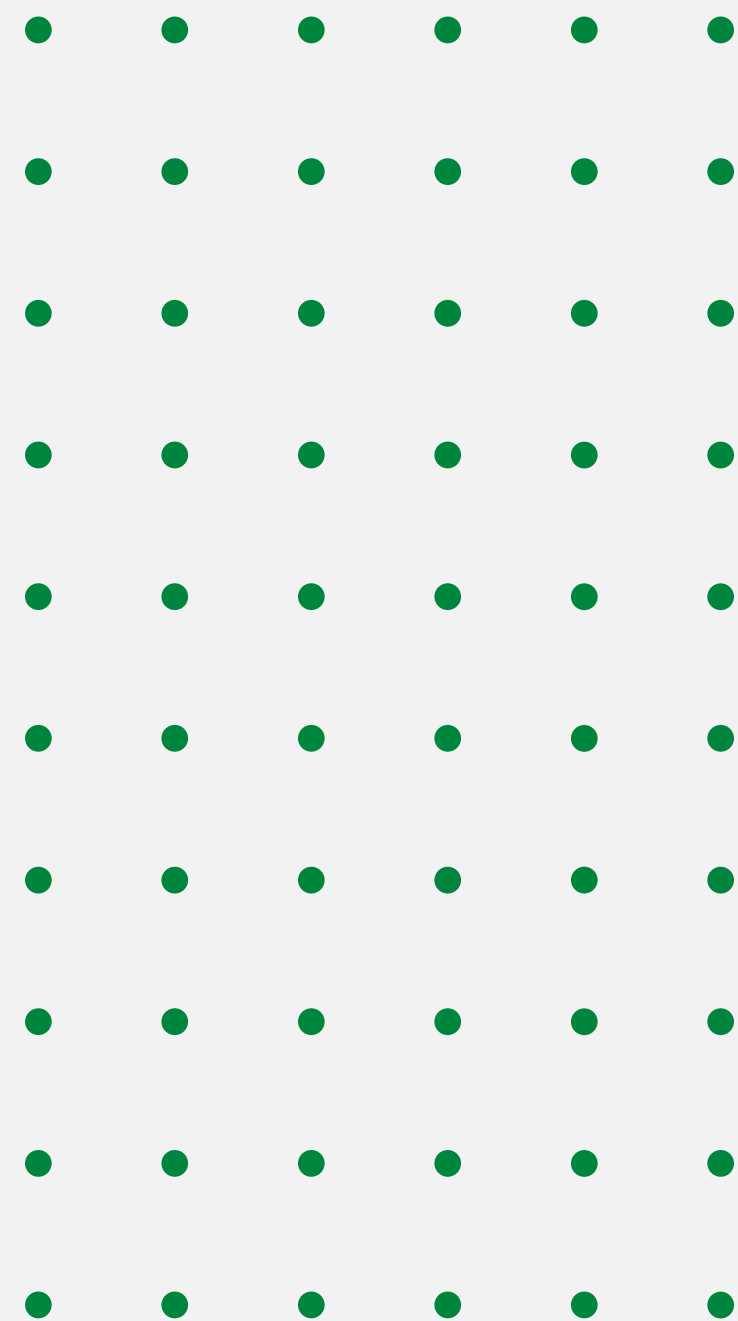
## 4.B. BAZE PODATKOV

- Nadgradnja in povezovanje informacijskih sistemov (eVŠ, eNakvis, EŠP UL, AIPS UM, SICRIS,CPI)
- Standardizacija in kakovost podatkov (smeri, predmetnik, vpisni pogoji, Klasius področja)
- **Portal NAKVIS:** dostopnost in preglednost podatkov (odpiranje evidenc iNakvis za javnost)
- Uporaba podatkov za spremljanje kakovosti (raziskovalni podatki, podatki o knjižnicah, zaposljivosti)



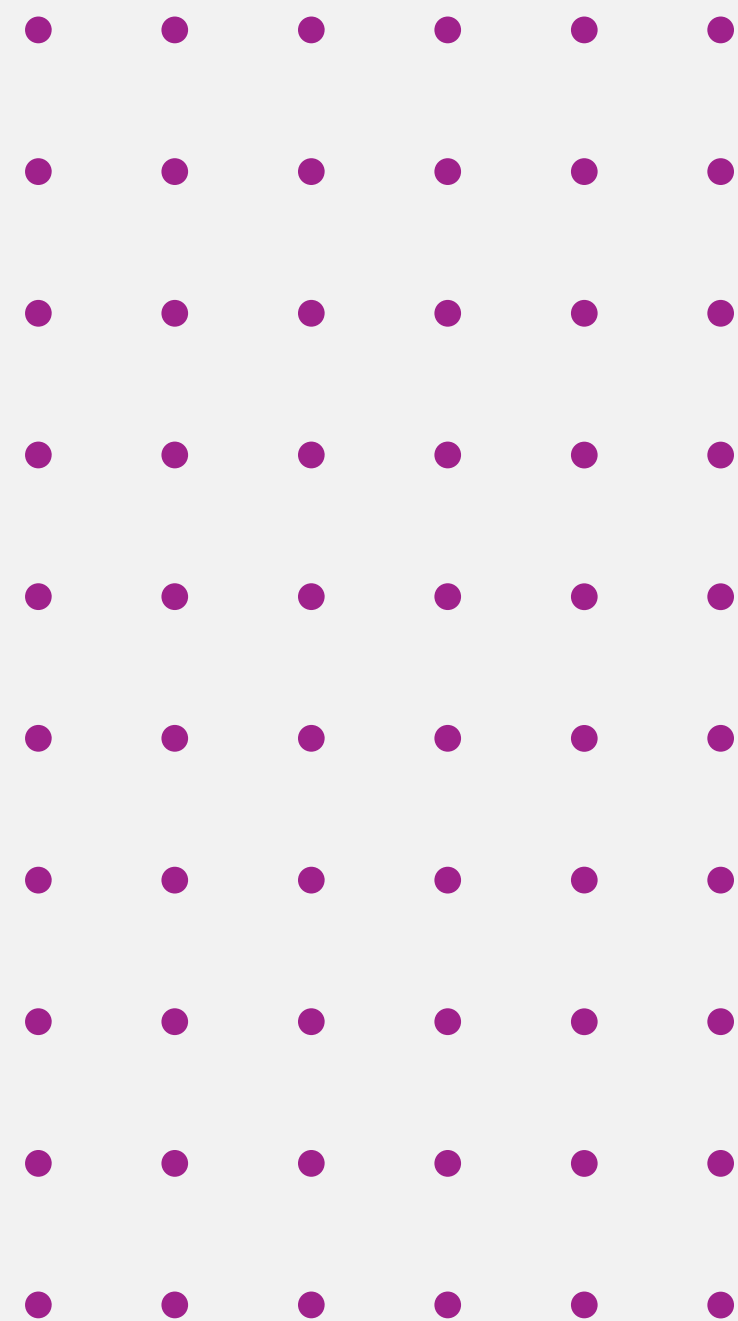
## 5.A. MEDNARODNO SODELOVANJE

- Redna evalvacija agencije s strani ENQA in vpis v EQAR (2023)
- Predsedovanje CEENQA (2020-2024)
- Organizacija vsakoletnih mednarodnih konferenc
- Vključenost agencije v evropski projekt SMEQA (Erasmus+)
- Intenzivno bilateralno sodelovanje (obiski tujih agencij in povratni obiski)



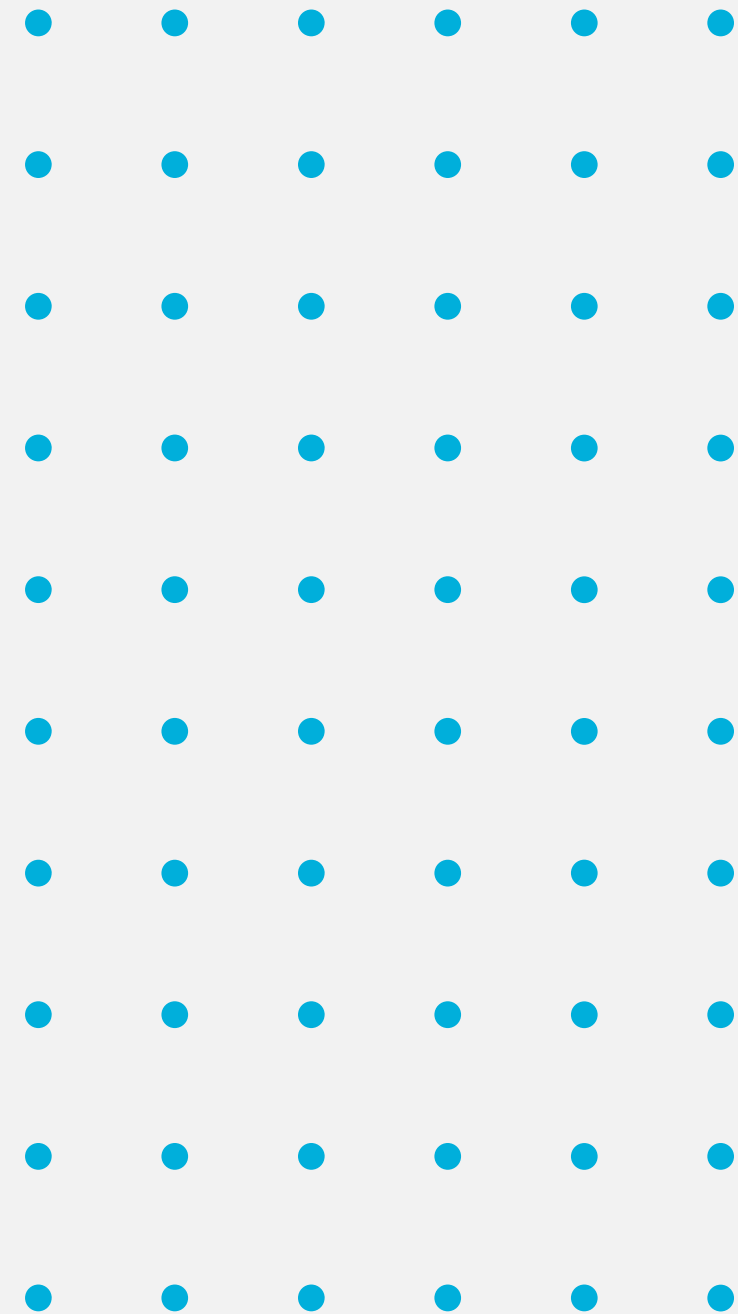
## 5.B. MEDNARODNO SODELOVANJE

- Podaljšanje članstva v ENQA in EQAR
- Aktivno sodelovanje v mednarodnih združenjih agencij za kakovost (ENQA, CEENQA, ECA)
- Izvajanje akreditacijskih postopkov v tujini – nov ZViS (mediteranski prostor, EU, Zahodni Balkan in širše)
- Zahodni Balkan – aktivni angažma pri vključevanju agencij v ENQA in EQAR
- Delo v mednarodnih projektih
- Bilateralni dogodki



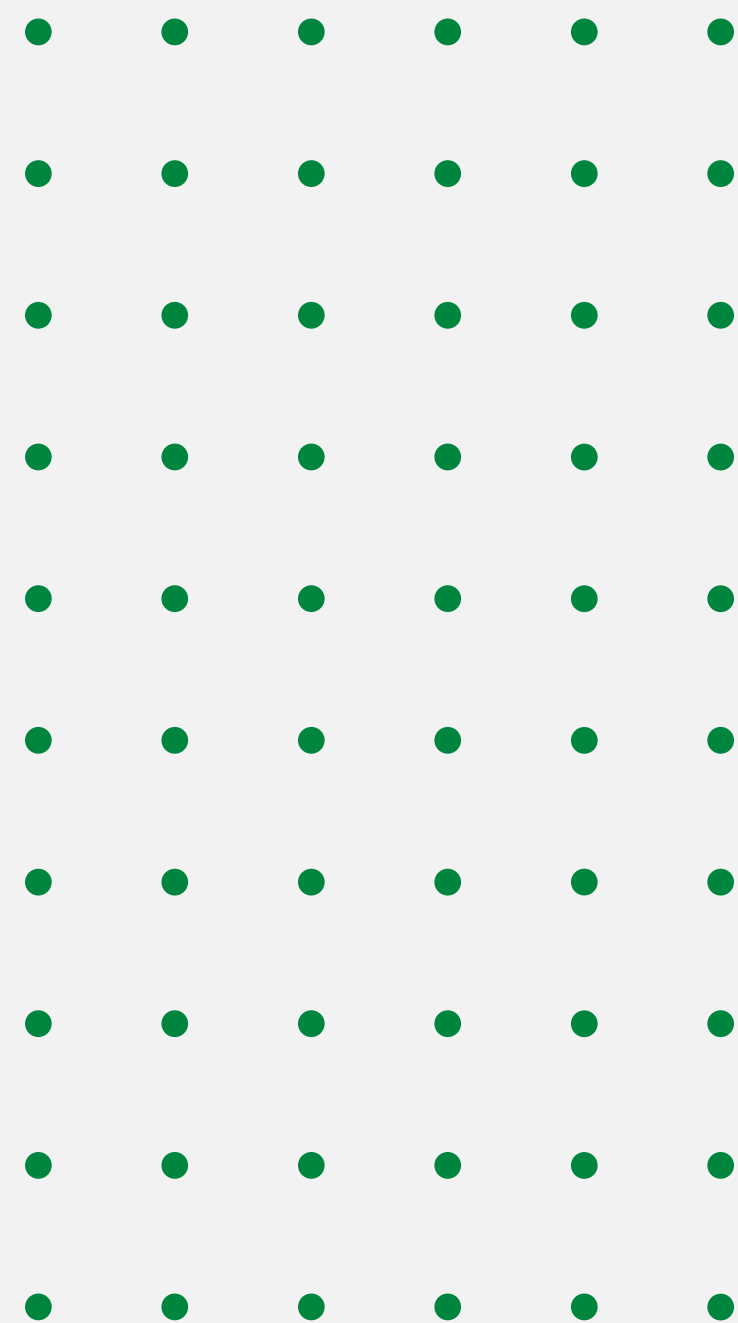
## 6.A. KOMUNICIRANJE

- Spletna stran
- Družbena omrežja (X in YouTube, LinkedIn)
- E-novičnik
- Animacije o delovanju agencije (spletna stran in Youtube kanal)
- Predstavitveni filmi vseh visokošolskih zavodov (novi in posodobljeni)
- eNakvis (eksterna komunikacija) in iNakvis (interna komunikacija)
- Protokol komuniciranja (nedovoljeni pritiski)
- Organizacija dogodkov (Dan NAKVIS) **18, marec 2026**



## 6.B. KOMUNICIRANJE

- Organizacija dogodkov (mednarodni, domači, podelitev nagrad)
- Dodatne večpredstavnostne vsebine (animacije za strokovnjake, posnete predstavitve glavnih ugotovitev strokovnjakov – Dan NAKVIS)
- Širitev obstoječih kanalov komunikacije (spletna stran z umetno inteligenco, nove vsebine v E-novičniku)
- Krepitev sodelovalne kulture na agenciji (sodelovanje vseh sektorjev, neformalna in formalna druženja, mentorstvo, nagrajevanje uspešnega dela)





**nakvis**

NACIONALNA AGENCIJA REPUBLIKE SLOVENIJE  
ZA KAKOVOST V VISOKEM ŠOLSTVU



SLOVENIAN QUALITY ASSURANCE AGENCY  
FOR HIGHER EDUCATION

## **Napis na Univerzi Stellenbosch v Južni Afriki (Mandela)**

*Za uničenje katere koli nacije ne potrebujemo atomske bombe ali raket dolgega dosega, potrebno je le znižati kakovost izobraževanja in dovoliti goljufanje na izpitih.*

*Pacienti umirajo zaradi tako izobraženih zdravnikov. Zgradbe se rušijo zaradi tako izobraženih inženirjev. Denar se izgublja zaradi tako izobraženih ekonomistov.*

*Pravica izginja zaradi tako izobraženih pravnikov in sodnikov.*

*Propad izobraževanja je propad naroda.*

